

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Cognome e Nome  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Nazionalità  
Luogo e data di nascita  
Codice Fiscale  
PARTITA IVA

**BAGNULO ANDREA**  
**VIA ALBERTO CADLOLO 42, 00136 ROMA**  
**3356267177 – 0635400688**

**[andrea.bagnulo@sign-net.eu](mailto:andrea.bagnulo@sign-net.eu)**

Italiana  
ROMA, 28 OTTOBRE 1959  
BGN NDR 59R28 H501E  
08475840586

**SINTESI DELLE ESPERIENZE  
PROFESSIONALI**

Economista, dal 1986 ha sviluppato competenze nella definizione, analisi e valutazione di progetti e programmi di intervento pubblico, sia nazionali che comunitari, soprattutto nei settori dello sviluppo locale e delle politiche per le imprese, l'ambiente, il turismo, i beni culturali, le politiche per il mercato del lavoro e l'occupazione, le politiche a favore dei soggetti svantaggiati, le pari opportunità e il contrasto alla discriminazione, collaborando su questi temi con diversi istituti di ricerca pubblici e privati.

Ha inoltre partecipato a studi e ricerche inerenti le politiche di sviluppo locale, sia a livello settoriale che territoriale, nonché sul tema del mercato del lavoro. Svolge attività di assistenza tecnica nella redazione di progetti e programmi di sviluppo territoriale, in particolare con Amministrazioni Regionali e Provinciali.

A partire dal 1996 ha sviluppato una specifica competenza nel campo della valutazione ex ante, intermedia e finale dei Programmi Operativi cofinanziati dai Fondi Strutturali; in particolare, nel corso del periodo di programmazione 2000-2006 ha partecipato (in qualità di responsabile o esperto senior) ad attività di valutazione in ambito Obiettivo 1, Obiettivo 2, URBAN II, Leader +, Interreg III A; nel periodo 2007-2013 ha partecipato (in qualità di responsabile o esperto senior) ad attività di valutazione ex ante ed intermedia in ambito Obiettivo Convergenza, Obiettivo Competitività regionale ed Occupazione, oltre che di Programmi Operativi Interregionali.

Nel 2009 ha fondato Sign - Sustainability, Innovation and Governance Network, società di consulenza e gestione di progetti in campo economico, sociale, ambientale, territoriale e istituzionale che opera in tutta Europa.

**ESPERIENZA PROFESSIONALE  
DAL 1996 IN POI**

Periodo  
Datore di lavoro  
Tipo di attività  
Principali mansioni e responsabilità  
Periodo  
Datore di lavoro  
Tipo di attività  
Principali mansioni e responsabilità

Dicembre 2013 – luglio 2014

SIGN

Analisi valutative su effetti delle politiche di sviluppo territoriali e su valutazione ex ante per la programmazione 2014-2020, per conto del Nucleo di Valutazione degli Investimenti della Regione Emilia Romagna

Supporto al Nucleo nell'ambito del processo di valutazione ex ante dei Programmi regionali e inquadramento metodologico per analisi su effetti delle politiche di sviluppo territoriali

novembre 2013 – novembre 2014

Pricewaterhouse Coopers Advisory SpA

Servizi di valutazione del PSR 2007-2013 Regione Autonoma Sardegna

Referente valutazione efficacia approccio Leader, elaborazione analisi valutative e redazione di report

	Periodo	ottobre 2013 – settembre 2015
	Datore di lavoro	IRS
	Tipo di attività	Servizio di valutazione ex ante del Programma Operativo Regionale FESR 2014-2020 Regione Friuli Venezia Giulia
Principali mansioni e responsabilità		Coordinamento della ricerca, valutazione della strategia del Programma e della coerenza interna ed esterna; valutazione adeguatezza sistema di gestione e coinvolgimento partenariato; responsabile valutazione Obiettivo tematico 4
	Periodo	ottobre 2013 – maggio 2014
	Datore di lavoro	FORMEZ
	Tipo di attività	Realizzazione della ricerca valutativa ex-post sulla programmazione regionale 2000-2006: "Le lezioni dell'esperienza per orientare l'avvio della programmazione 2007-2013 in Puglia nei settori dei beni e delle attività culturali e del turismo".
Principali mansioni e responsabilità		Coordinamento della seconda fase della ricerca; valutazione ex post finalizzata a verificare gli elementi di successo dei progetti finanziati e gli effetti su aree territoriali, attraverso la realizzazione di casi studio
	Periodo	luglio 2013 – dicembre 2013
	Datore di lavoro	Pricewaterhouse Coopers Advisory SpA
	Tipo di attività	Servizio di valutazione del Progetto "Addressing The Negative Effects of Migration on Minors and Families Left Behind" nella Repubblica di Moldavia
Principali mansioni e responsabilità		Direttore scientifico del progetto, missione a Chisinau per indagini di campo volte alla verifica dei risultati e degli effetti conseguiti con la realizzazione del progetto
	Periodo	luglio 2013 – ottobre 2013
	Datore di lavoro	SIGN
	Tipo di attività	Sviluppo di un processo di benchmarking e benchlearning fra pubbliche amministrazioni locali in Carinzia e in Italia" Programma Interreg IV Italia-Austria 2007-2013
Principali mansioni e responsabilità		Partecipazione ad un panel di esperti esterni al progetto per lo sviluppo di un processo di analisi sui risultati del progetto e sulle sue future prospettive di sviluppo
	Periodo	ottobre 2012 – luglio 2016
	Datore di lavoro	IRS
	Tipo di attività	Servizio di valutazione indipendente del POR FESR 2007-2013 Regione Liguria
Principali mansioni e responsabilità		Valutazione degli interventi per l'efficiamento energetico e lo sviluppo delle energie rinnovabili; valutazione della collocazione del POR FESR nell'ambito della politica regionale unitaria; valutazione della funzionalità ed adeguatezza del sistema di gestione del POR FESR
	Periodo	marzo 2012 – giugno 2013
	Datore di lavoro	IRS
	Tipo di attività	Servizio di valutazione tematica unitaria sull'attuazione e sugli effetti degli interventi anti - crisi previsti nel piano straordinario per l'occupazione della Regione Piemonte
Principali mansioni e responsabilità		Valutazione 'attuazione degli interventi legati all'Asse Competitività e Asse Accesso al Credito
	Periodo	settembre 2012 – marzo 2013
	Datore di lavoro	SIGN
	Tipo di attività	Incarico professionale per attività di valutazione
Principali mansioni e responsabilità		Inquadramento metodologico di analisi valutative sugli strumenti finanziari innovativi a supporto delle politiche pubbliche (project financing) rivolte ai soggetti svantaggiati per conto del Nucleo di valutazione degli Investimenti Pubblici della Regione Emilia - Romagna
	Periodo	Novembre 2011 – agosto 2013
	Datore di lavoro	ISFOL
	Tipo di attività	Attività di valutazione nell'ambito del PON Governance FSE 2007/2013 - CONV
Principali mansioni e responsabilità		Sperimentazione della trasferibilità degli indirizzi operativi predisposti per la valutazione in chiave di genere alla valutazione sensibile alle diverse forme di discriminazione, attraverso la redazione di linee guida per le Amministrazioni Pubbliche

	Periodo	Novembre 2011 – aprile 2013
	Datore di lavoro	SIGN srl
	Tipo di attività	Ricerca valutativa ex-post sulla programmazione regionale Puglia 2000-2006: "Valutazione di efficacia economica e sociale dei Contratti di Programma".
Principali mansioni e responsabilità		Coordinamento della ricerca di valutazione ex post finalizzata a verificare gli elementi di successo dei progetti finanziati e gli effetti su aree territoriali, attraverso la realizzazione di casi studio
	Periodo	Maggio 2011 – aprile 2012
	Datore di lavoro	Regione Puglia
	Tipo di attività	Ricerca valutativa ex-post sulla programmazione regionale 2000-2006: "Le lezioni dell'esperienza per orientare l'avvio della programmazione 2007-2013 in Puglia nei settori dei beni e delle attività culturali e del turismo".
Principali mansioni e responsabilità		Valutazione ex post finalizzata a verificare gli elementi di successo dei progetti finanziati e gli effetti su aree territoriali, attraverso la realizzazione di casi studio
	Periodo	Giugno 2010 – aprile 2012
	Datore di lavoro	Dipartimento per la Digitalizzazione e l'Innovazione Tecnologica – Presidenza del Consiglio dei Ministri
	Tipo di attività	Attività di assistenza tecnica POAT SI
Principali mansioni e responsabilità		Attività di assistenza tecnica, con particolare riferimento alla implementazione del sistema di monitoraggio, all'elaborazione di indicatori di performance, alla definizione di strumenti per supportare i processi di innovazione per lo sviluppo della SI
	Periodo	Luglio 2011 – Settembre 2011
	Datore di lavoro	SIGN srl
	Tipo di attività	Valutazione del Piano di Comunicazione del POR CreO 2007-2013 Regione Toscana cofinanziato dal FESR
Principali mansioni e responsabilità		Coordinamento della ricerca. Attività di valutazione del Piano di Comunicazione, con interviste dirette ai responsabili di Piano, ai soggetti del partenariato economico ed istituzionale e la realizzazione di un'indagine di campo presso la popolazione residente
	Periodo	Giugno 2011 – Ottobre 2011
	Datore di lavoro	ISRI Istituto di Studi sulle Relazioni Industriali
	Tipo di attività	Assistenza tecnica alla Autorità di Gestione del POR FSE 2007-2013 della Regione Lazio
Principali mansioni e responsabilità		Supporto all'Area Programmazione nella formulazione ed accomunamento di dispositivi di attuazione degli interventi programmati nell'ambito del progetto interregionale Alta Formazione
	Periodo	Novembre 2010 – dicembre 2010
	Datore di lavoro	Regione Valle d'Aosta
	Tipo di attività	Assistenza tecnica all'implementazione del PO Competitività regionale 2007-2013 e del Programma Attuativo Regionale 2007-2013
Principali mansioni e responsabilità		Attività di assistenza tecnica, supporto all'attività di selezione dei progetti, alla applicazione dei criteri di selezione, alla gestione del sistema degli indicatori, alla redazione di un APQ
	Periodo	Novembre 2010 – dicembre 2010
	Datore di lavoro	SIGN srl
	Tipo di attività	Analisi delle attività valutative condotte dal 2000 al 2010 ai fini di una valutazione unitaria delle politiche regionali, per conto della Regione Toscana
Principali mansioni e responsabilità		Coordinamento della ricerca. Attività di analisi delle valutazioni svolte nel periodo di programmazione 2000-2006 e 2007-2013
	Periodo	Agosto 2010 – dicembre 2010
	Datore di lavoro	ISFOL
	Tipo di attività	Incarico professionale per attività di valutazione
Principali mansioni e responsabilità		Definizione di un sistema di indicatori per la valutazione delle politiche a favore delle pari opportunità e la non discriminazione

Periodo	Dicembre 2009 – maggio 2010
Datore di lavoro	Sviluppo Lazio
Tipo di attività	Attività di assistenza tecnica al supporto della valutazione dei Piani pre-ATO
Principali mansioni e responsabilità	Attività di assistenza tecnica, con particolare riferimento alla verifica degli aspetti di carattere socioeconomico
Periodo	Dicembre 2009 – giugno 2010
Datore di lavoro	SIGN srl
Tipo di attività	Analisi di pertinenza dei criteri di selezione degli interventi del Programma Operativo Competitività Regionale per il periodo 2007-2013 della Regione Toscana”
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento della ricerca. Attività di valutazione della pertinenza e significatività dei criteri di selezione
Periodo	Ottobre 2009 – agosto 2010
Datore di lavoro	Regione Valle d'Aosta
Tipo di attività	Assistenza tecnica all'implementazione del PO Competitività regionale 2007-2013 e del Programma Attuativo Regionale 2007-2013
Principali mansioni e responsabilità	Attività di assistenza tecnica, con particolare riferimento al supporto all'attività di selezione dei progetti, alla applicazione dei criteri di selezione, alla gestione del sistema degli indicatori
Periodo	Dicembre 2008 – luglio 2009
Datore di lavoro	Regione Valle d'Aosta
Tipo di attività	Assistenza tecnica all'implementazione del PO Competitività regionale 2007-2013 e del Programma Attuativo Regionale 2007-2013
Principali mansioni e responsabilità	Attività di assistenza tecnica, con particolare riferimento al supporto all'attività di selezione dei progetti, alla applicazione dei criteri di selezione, alla gestione del sistema degli indicatori
Periodo	2009
Datore di lavoro	FORMEZ
Tipo di attività	Incarico professionale nell'ambito del Twinning Bulgaria "Improvement of the coordination, management and implementation mechanisms of EU Structural Instruments in Bulgaria."
Principali mansioni e responsabilità	Attività di assistenza al Ministero delle Finanze per la redazione del Piano di valutazione
Periodo	Maggio 2008 – marzo 2009
Datore di lavoro	ERVET S.p.A. Valorizzazione economica del territorio
Tipo di attività	Attività di valutazione finale del DocUP Obiettivo 2 2000-2006 Regione Emilia – Romagna
Principali mansioni e responsabilità	Partecipa all'attività, si è occupato in particolare della verifica dell'efficacia delle azioni rivolte alle PMI, al turismo e alla ricerca e innovazione tecnologica.
Periodo	4 dicembre 2003 – 31 agosto 2009
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Valutazione intermedia del Programma Operativo Regionale 2000-2006 della Regione Emilia Romagna relativo all'iniziativa Comunitaria Leader+
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile della supervisione delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro. Le attività hanno riguardato la realizzazione del servizio di valutazione intermedia, il suo aggiornamento e la valutazione finale.
Periodo	23 giugno 2008 – 23 giugno 2009
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Servizio di affiancamento consulenziale al Nucleo Regionale di valutazione e verifica degli investimenti pubblici per le attività di valutazione ex ante del Programma Attuativo FAS 2007-2013
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile della supervisione delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro. Attività di valutazione ex ante del PAR FAS Abruzzo

Periodo	2 gennaio 2002 - 30 novembre 2008
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Servizio di valutazione del Documento Unico di Programmazione (DOCUP) Obiettivo 2 Toscana anni 2000-2006"
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile della supervisione delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro. Le attività hanno riguardato la realizzazione del servizio di valutazione intermedia e del suo aggiornamento, oltre alla redazione di rapporti tematici sul tema dell'ambiente, della società dell'informazione, della ricerca scientifica e del trasferimento tecnologico, delle pari opportunità, del turismo e beni culturali, della progettazione integrata e del partenariato.
Periodo	1 marzo 2007 – 30 novembre 2008
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Servizio di valutazione finale del Programma di Iniziativa Comunitaria Interreg IIIA Italia Slovenia 2000-2006", affidato dalla Regione Friuli Venezia Giulia.
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile della supervisione delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro. Responsabile dell'impostazione metodologica delle attività di valutazione e della definizione del piano di attività.
Periodo	20 giugno 2008 – 30 settembre 2008
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Servizio di elaborazione del Rapporto di Valutazione Ex Ante del Piano Strategico del Comune di Lecce e dell'Area Vasta – Lecce 2005/2015 denominato "un ponte per lo Sviluppo economico-sociale e culturale", affidato dal Comune di Lecce
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile della supervisione delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro. Attività di valutazione ex ante; azioni di supporto alle attività di Piano Strategico
Periodo	15 febbraio 2008 – 15 settembre 2008
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Attività di valutazione del Programma FAS 2007/13 e del Programma FESR competitività regionale 2007/13" della Regione Valle d'Aosta
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile della supervisione delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro. L'attività ha riguardato la valutazione ex ante del Programma cofinanziato dal FAS 2007/2013 e la valutazione finale del Programma FESR Competitività regionale 2007/2013
Periodo	2 gennaio 2008 – 31 marzo 2008
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	"Servizi complementari al servizio di assistenza tecnica al miglioramento del processo di programmazione e qualità progettuale degli interventi del QCS 2000-2006 nel settore dei beni e delle attività culturali", del Ministero dei Beni e della Attività Culturali
Principali mansioni e responsabilità	Supporto tecnico ed operativo alla elaborazione della valutazione ex ante del Programma Operativo Interregionale Attrattori culturali, naturali e turismo
Periodo	1 giugno 2006 – 31 dicembre 2007
Datore di lavoro	ISFOL
Tipo di attività	Attività di valutazione
Principali mansioni e responsabilità	Partecipazione al gruppo di lavoro nell'ambito del Progetto "Azioni a sostegno dell'applicazione del mainstreaming e della diffusione di una cultura delle pari opportunità tra uomini e donne
Periodo	29 ottobre 2007 – 15 dicembre 2007
Datore di lavoro	Regione Puglia
Tipo di attività	Attività di valutazione ex-ante POIN Energia rinnovabili e risparmio energetico
Principali mansioni e responsabilità	Partecipa alla stesura del rapporto di Valutazione ex-ante del Programma Interregionale; si è occupato in particolare della verifica di coerenza interna ed esterna del Programma, della valutazione in termini di valore aggiunto comunitario e della valutazione del sistema di gestione.

Periodo	8 ottobre 2003 – 27 novembre 2007
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Servizio di valutazione intermedia indipendente dei Programmi di Iniziativa Comunitaria Urban II – Italia 2000-2006” affidato all'ATI Cles S.r.l./I.R.I.S. dal Ministero delle Infrastrutture e Trasporti.
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile della supervisione delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro. Le attività hanno riguardato la realizzazione del servizio di valutazione intermedia e del suo aggiornamento. Sono stati inoltre realizzati rapporti riepilogativi che hanno avuto per oggetto la verifica del valore aggiunto dell'Iniziativa URBAN II nel suo complesso in termini di innovazione, integrazione, coinvolgimento del partenariato e capacità gestionale.
Periodo	16 ottobre 2006 - 15 ottobre 2007
Datore di lavoro	Italia Lavoro S.p.a.
Tipo di attività	Incarico di valutazione e monitoraggio nell'ambito del Progetto IN.LA. Palermo, per l'inserimento al lavoro di persone che hanno beneficiato di tirocini
Principali mansioni e responsabilità	Definizione del sistema di monitoraggio e di valutazione delle attività di tirocinio formativo; definizione degli strumenti di indagine valutativa; analisi output di monitoraggio; realizzazione delle attività di valutazione in itinere e redazione del primo e secondo rapporto di valutazione.
Periodo	2 gennaio 2007 – 31 maggio 2007
Datore di lavoro	Cles
Tipo di attività	Ricerca e studio di soluzioni gestionali del Parco Tematico degli Etruschi” dalla APT di Grosseto
Principali mansioni e responsabilità	Verifica delle attività da realizzare e modalità di erogazione dei servizi turistico culturali previsti nei centri servizi; stima del fabbisogno di risorse generato dalla gestione dei centri
Periodo	7 febbraio 2007 – 7 maggio 2007
Datore di lavoro	Regione Puglia
Tipo di attività	Attività di valutazione ex ante dei Programmi Operativi Regionali 2007-2013 del NVVIPP
Principali mansioni e responsabilità	Partecipa al gruppo di lavoro per la valutazione ex ante del PO Regione Puglia FESR 2007-2013; si è occupato in particolare della verifica di coerenza interna ed esterna del Programma, della verifica sistema degli indicatori e della valutazione in termini di valore aggiunto comunitario.
Periodo	2 gennaio 2003 – 22 marzo 2007
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Valutazione indipendente intermedia del Documento Unico di Programmazione (DOCUP) Obiettivo 2 per gli interventi strutturali in Emilia Romagna anni 2000-2006
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile delle attività di valutazione e coordinamento per la realizzazione del servizio di valutazione intermedia e del suo aggiornamento. Nel corso del 2007, oltre alla redazione di un rapporto sul tema della ricerca e del trasferimento tecnologico, è stato realizzato anche il servizio di valutazione ex ante del PO Competitività Regionale.
Periodo	1 settembre 2006 – 31 dicembre 2006
Datore di lavoro	Istituto Mario Boella
Tipo di attività	Valutazione ex ante del PO Regione Valle d'Aosta FESR 2007-2013
Principali mansioni e responsabilità	Coordinatore del gruppo di lavoro; si è occupato in particolare della verifica del grado di integrazione interna ed esterna, della verifica dei risultati e del valore aggiunto comunitario.
Periodo	1 settembre 2006 – 31 dicembre 2006
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Servizio di valutazione ex ante del POR Marche Competitività regionale 2007-2013.
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro; si è occupato in particolare della verifica del grado di integrazione interna ed esterna del Programma, della verifica dei risultati e del valore aggiunto comunitario.
Periodo	9 ottobre 2003 – 31 luglio 2006
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Incarico professionale nell'ambito del “Servizio di valutazione intermedia del Programma Operativo dell'Iniziativa comunitaria Interreg III A/Phare CBC Italia-Slovenia 2000-2006”, affidato all'ATI Cles S.r.l./Esa S.r.l. dalla Regione Friuli Venezia Giulia.

Principali mansioni e responsabilità	Responsabile delle attività di valutazione e coordinamento gruppo di lavoro. Partecipazione ai Comitati di Sorveglianza e incontri con i responsabili della Autorità di Gestione. Valutazione di efficacia e di efficienza del programma. Redazione dei rapporti di valutazione e revisioni sulla base delle eventuali osservazioni effettuate da parte dell'Autorità di Gestione.
Periodo	2006
Datore di lavoro	Formez
Tipo di attività	Incarico professionale nell'ambito del Progetto Twinning Bulgaria, linea di attività "valutazione del Programma Operativo Sviluppo Regionale"
Principali mansioni e responsabilità	Attività di assistenza al Ministero dello Sviluppo Regionale e dei Lavori Pubblici per la redazione del Piano di valutazione
Periodo	2005
Datore di lavoro	Ervet S.p.A.
Tipo di attività	Incarico professionale nell'ambito del Progetto Twinning Italia/Polonia PL 03-OT-03 "Implementation of IROP on central and regional level" relativo al rafforzamento delle strutture della pubblica amministrazione per la partecipazione della Polonia alla politica di coesione
Principali mansioni e responsabilità	Realizzazione di giornate formative sul tema della valutazione di Programma
Periodo	1 ottobre 2004 – 31 dicembre 2005
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Servizio di aggiornamento della valutazione intermedia indipendente del Programma Operativo Regionale della Puglia 2000 - 2006
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro; si è occupato di un'indagine inerente i risultati delle attività formative presso i partecipanti ai corsi di formazione e di un'indagine sulla progettazione integrata territoriale e settoriale.
Periodo	2002-2004
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Assistenza alla Provincia di Terni in merito ai finanziamenti europei e predisposizione di progetti integrati a valenza territoriale
Principali mansioni e responsabilità	Analisi bandi europei, ricerca partner, predisposizione progetti integrati a valenza territoriale
Periodo	4 febbraio 2002 – 31 dicembre 2003
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Incarico professionale nell'ambito dei "Servizi di valutazione intermedia del Programma Operativo Regionale (POR Puglia) per il periodo 2000-2003
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile delle attività di valutazione e del coordinamento gruppo di lavoro; si è occupato in particolare di un'indagine sul tema della progettazione integrata territoriale e settoriale.
Periodo	2003
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Redazione del Programma di attività del Sistema Turistico Locale della Provincia di Terni
Principali mansioni e responsabilità	Attività di assistenza alla redazione del Piano
Periodo	4 gennaio 1999 - 30 giugno 2002
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Servizi di valutazione del Docup Ob. 2 Lazio 1994/96 e 1997/99
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro; le attività hanno riguardato in particolare interventi a favore delle PMI ed interventi di formazione professionale
Periodo	16 settembre 1999 - 30 maggio 2002
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Servizi di valutazione dello stato di attuazione e dell'impatto degli interventi programmati nel Docup Ob. 2 anni 1997/1999 sul territorio della Regione Marche
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro; le attività hanno riguardato in particolare interventi a favore delle PMI ed interventi di formazione professionale

Periodo	15 ottobre 1997 - 30 aprile 2002
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Valutazione del Docup Ob. 5b Regione Marche 1994/1999 e delle relative misure di intervento
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro; le attività hanno riguardano in particolare interventi a favore delle PMI ed interventi di formazione professionale
Periodo	1 giugno 2000 - 30 marzo 2002
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	Valutazione del Documento Unico di Programmazione dell'Obiettivo 2 1997-1999 nella Regione Emilia Romagna
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile supervisione delle attività di valutazione e del coordinamento del gruppo di lavoro; le attività hanno riguardano in particolare interventi a favore delle PMI ed interventi di formazione professionale
Periodo	2002-1986
Datore di lavoro	Cles S.r.l. Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro dell'Economia e dello Sviluppo
Tipo di attività	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione alle seguenti ricerche:</li> <li>• Redazione dei Piani pluriennali di sviluppo economico e sociale, affidato al Cles S.r.l. dalla Provincia di Grosseto</li> <li>• Studio di fattibilità "Il verde come strategia", affidato al Cles S.r.l. dal Comune di Somigliano d'Arco (NA)</li> <li>• Realizzazione del Piano turistico triennale della Provincia di Grosseto, affidato al Cles S.r.l. dalla Provincia di Grosseto</li> <li>• Progetto per azioni di assistenza tecnica al sistema formativo regionale. Un sistema integrato di monitoraggio e valutazione degli interventi di formazione in Emilia Romagna, affidato al Cles S.r.l. dalla Regione Emilia Romagna</li> <li>• Assistenza tecnica nella specie "Attività di valutazione" del DocUP Ob. 2 Regione Emilia Romagna 1994-96, affidato al Cles S.r.l. dalla Regione Emilia Romagna</li> <li>• Assistenza tecnica per redazione "Programma di riqualificazione urbana e di sviluppo sostenibile nel territorio (P.R.U.S.S.T.)" nella Conca Ternana, affidato al Cles S.r.l. dalla Provincia di Terni</li> <li>• Programma di sviluppo turistico della Provincia di Grosseto</li> <li>• Piano Regione di Sviluppo, affidato al Cles S.r.l. dalla Regione Umbria</li> <li>• N. 4 Patti Territoriali relativi alle aree delle Madonie, della Sardegna Centrale, di Vibo-Valentia e di Caserta, affidato al Cles S.r.l. dal CNEL</li> <li>• Assistenza tecnica e monitoraggio per l'attuazione del Programma Operativo Multiregionale "sviluppo e valorizzazione del turismo sostenibile nelle Regioni dell'Ob. 1, nell'ambito del QCS Italia Ob. 1, 1994-99", affidato dalla PCM /Dipartimento del Turismo</li> <li>• L'integrazione tra programmazione energetica e programmazione territoriale: un diverso approccio ai Piani Energetici regionali, affidato al Cles S.r.l. dall'ENEA</li> <li>• Azioni strategiche per il settore turistico della Regione Emilia Romagna, affidato al Cles S.r.l. dalla Regione Emilia Romagna</li> <li>• Assistenza tecnica per la costruzione dei modelli di valutazione nella relazione Previsionale e Programmatica dell'Ervet per il 1996, affidato al Cles S.r.l. da Ervet SpA</li> <li>• Assistenza tecnica per la costruzione dei modelli di valutazione nella relazione Previsionale e Programmatica dell'Ervet per il 1995, affidato al Cles S.r.l. da Ervet SpA</li> <li>• Programma di riqualificazione ambientale dell'area urbana di Tor Bella Monaca - Torre Angela. Programma Integrato Comunale Urban-CE, affidato al Cles S.r.l. dal Comune di Roma</li> <li>• Osservatorio Economico delle Marche. Impegno presso il Servizio Sistema Informativo Statistico, affidato al Cles S.r.l. dalla Regione Marche</li> <li>• Realizzazione del progetto di pubblicazione relativo all'applicazione dell'analisi costi-benefici a progetti che integrano produzione e ambiente, affidato al Cles S.r.l. dall'ENEA</li> <li>• Osservatorio Economico delle Marche. Impegno presso il Servizio Sistema Informativo Statistico, affidato al Cles S.r.l. dalla Regione Marche</li> <li>• L'applicazione dell'analisi costi-benefici a progetti che integrano produzione e ambiente, affidato al Cles S.r.l. dall'ENEA</li> <li>• Verifica e valutazione dell'impatto economico e sociale delle azioni di tutela ambientale ed</li> </ul>



- ecologica del territorio, affidato al Cles S.r.l. dal Ministero dei Lavori Pubblici
- Analisi costi-benefici Progetto FIO per la ristrutturazione e l'ampliamento dell'Ospedale Civile di Vittoria, affidato al Cles S.r.l. dalla Regione Sicilia
  - Analisi costi-benefici Progetto FIO per sistema di smaltimento RSU dei comprensori di Forlì, Ravenna, Carpi, Ferrara e Piacenza, affidato al Cles S.r.l. da Idroser
  - Studi preparatori per la Conferenza Economica della Val di Cornia, affidato al Cles S.r.l. dall'Associazione Intercomunale della Val di Cornia
  - Progetto Parchi-Ambiente della Regione Umbria, affidato al Cles S.r.l. dalla Regione Umbria
  - Analisi costi-benefici PIM, affidato al Cles S.r.l. dalla Regione Umbria
  - Analisi costi-benefici PIM, affidato al Cles S.r.l. dalla Regione Abruzzo
  - Analisi costi-benefici Progetto FIO per il risanamento della costa della regione Emilia Romagna, affidato al Cles S.r.l. da Idroser
  - Analisi costi-benefici Progetto FIO per sistema di smaltimento RSU della regione Emilia Romagna, affidato al Cles S.r.l. da Idroser

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Periodo	1984-78
Data di conseguimento	22 marzo 1984
Nome e tipo di istituto di istruzione	Università degli Studi di Roma La Sapienza
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Laurea In Economia e Commercio
Qualifica conseguita	Laurea con 110 e lode (tema: il finanziamento dell'innovazione tecnologica)
<b>PRIMA LINGUA</b>	Italiano
<b>ALTRE LINGUE</b>	Inglese
Capacità di lettura	Buono
Capacità di scrittura	Buono
Capacità di espressione orale	Buono
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI</b>	Buona capacità di comunicazione, dovuta alla partecipazione a convegni e allo svolgimento di lezioni nell'ambito di corsi universitari e di formazione; capacità di ascolto, dovuta all'esperienza lavorativa. Capacità di leadership, dovuta all'esperienza di coordinatore di gruppi di lavoro composti in media da 5-10 persone; gestione di gruppi interdisciplinari; flessibilità nell'organizzazione e gestione.
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</b>	Utilizzo di modelli e tecniche di valutazione, data un'esperienza ultra decennale di valutazione di programmi e progetti finanziati con risorse comunitarie e nazionali; utilizzo dell'analisi costi - benefici, maturata sin dagli anni Ottanta nell'ambito dell'esperienza del Fondo Investimenti Occupazione. Buona conoscenza di Microsoft Office. Buona capacità di utilizzo di Internet
<b>ULTERIORI INFORMAZIONI</b>	2004- 2005 e 2006-2007 - Incarico a contratto presso la Facoltà di Architettura L. Quaroni di Roma, Corso di Laurea Specialistica in Pianificazione Territoriale ed ambientale, Modulo Problemi Territoriali dello sviluppo, Laboratorio I territori. Socio dell'Associazione Italiana di Valutazione (AIV), è stato componente del Direttivo dell'Associazione nel triennio 2003-2006. Dal 2002 al 2008 è stato componente del Comitato di redazione della Rivista Italiana di Valutazione, in qualità di referente per la sezione Pratiche ed Usi.
<b>PUBBLICAZIONI</b>	Pubblicazioni recenti attinenti il tema della valutazione: Regione Emilia – Romagna (2013), La dimensione territoriale del PPP (Capitolo 4), Bologna ISFOL. (2009), Le pari opportunità ed il mainstreaming di genere nelle "azioni rivolte alle strutture e ai sistemi" cofinanziate dal FSE (capitolo 3), Roma Bagnulo A. (2006), Il contributo dei documenti metodologici alle attività di valutazione intermedia: un vincolo o un'opportunità?, in Economia, cultura e società, a cura di Andrea Iovane, Diabasis Bagnulo A. – Gallo N. (2006), L'aggiornamento della valutazione intermedia: temi trattati e risultati raggiunti, in Economia, cultura e società, a cura di Andrea Iovane, Diabasis Bagnulo A. (2005), La valutazione dello sviluppo delle aree rurali della Puglia in un'ottica territoriale e di integrazione tra Fondi, in Lucatelli S. – Monteleone A. (a cura di), Valutazione e sviluppo delle aree rurali: un approccio integrato nella valutazione delle politiche di sviluppo, Materiali UVAL n.7. Bagnulo A. – Oliva D. (2005), La valutazione del gender mainstreaming: lezioni dalla

valutazione intermedia dei programmi cofinanziati dai fondi strutturali in Rivista Italiana di Valutazione, n.31.

Bagnulo A., La Rosa O., (2004), La domanda di valutazione nei programmi di sviluppo regionale: l'esperienza dei programmi cofinanziati dai fondi strutturali, in Rivista Italiana di Valutazione, n.30.

Il sottoscritto altresì autorizza, ai sensi del d.lgs 196/03, il trattamento dei propri dati personali nell'ambito della normale attività dell'ente ricevente e per le finalità connesse agli obblighi previsti per legge.

Roma, marzo 2014

10.03.2014

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Andrea Bagnulo', with a large, sweeping underline stroke.

## 5. INFORMATIVA AI SENSI DEL D. LGS. 196/03

(COMPILARE I CAMPI IN MANIERA LEGGIBILE)

Cognome BAGNULO Nome AUDREZZA  
Luogo e data di nascita ROSA 28-10-1959  
Cittadinanza ITALIANA  
Domicilio ROSA  
Indirizzo VIA S. CATALDO 42  
Attività principale esercitata CONSULENZA PP. AA.  
Codice Fiscale BGNDR 59R2PHS01E

Desideriamo informarLa che, al solo fine di gestire il rapporto contrattuale tra Lei e l'Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. (in seguito denominata Agenzia), trattiamo dati che riguardano Lei (ed i suoi familiari), la cui conoscenza, pur non essendo obbligatoria, si rende necessaria per dar corso al contratto che ci lega.

Le nostre procedure interne prevedono che i dati siano raccolti in archivi cartacei ed informatici secondo le modalità strettamente necessarie alle indicate finalità.

I dati che La riguardano vengono trattati per le seguenti finalità:

- (a) Finalità connesse e strumentali alle attività professionali e di consulenza svolte a favore della Società
- (b) Finalità connesse a obblighi di legge, regolamenti, normative nazionali e comunitarie e disposizioni di autorità amministrative.

Il conferimento di questi dati pur non essendo obbligatorio è necessario per attivare il rapporto di collaborazione e l'eventuale rifiuto non consentirà l'attivazione del rapporto giuridico.

In particolare, i dati che La riguardano sono costituite da anagrafiche, codice fiscale o numero di partita IVA, sede societaria, numero telefonico e di fax, indirizzo di posta elettronica, tutti da considerarsi come dati comuni.

*(Solo in caso di trattamento di dati sensibili) Potremmo utilizzare dati che il D.Lgs. 196/03 qualifica come sensibili per il perseguimento delle medesime finalità sopra indicate. In tal caso La preghiamo di voler esprimere il Suo consenso.*

I suoi dati potranno essere comunicati, per le finalità di cui sopra, ad alcuni soggetti che intervengono nel nostro processo aziendale (ad es. banche): tale trasmissione si rende necessaria per poter gestire il rapporto contrattuale in essere, ma non necessita di alcun consenso da parte Sua.

L'elenco dettagliato di detti soggetti è disponibile presso la sede dell'Agenzia via Calabria, 46 - 00187 Roma.

Le informazioni che La riguardano potranno, altresì, essere utilizzate da dipendenti dell'Agenzia, che ricoprono la qualifica di Responsabili o di Incaricati del trattamento, per il compimento delle operazioni connesse alla finalità sopra descritte.

La comunicazione dei suoi dati potrà essere effettuata esclusivamente per l'adempimento di obblighi di legge o per finalità contabili nonché per dar corso al rapporto contrattuale in essere.

I predetti dati non saranno diffusi né sarà comunque effettuato alcun trasferimento all'estero salvo quanto previsto dall'art. 18 D.L. 22 giugno 2012 n. 83 conv. con modificazioni nella L. n. 134 del 7 agosto 2012.

In ogni momento Lei si potrà rivolgere all'Agenzia, Titolare del trattamento, con sede in Roma alla Via Calabria n. 46 e, in particolare, al Responsabile per la gestione delle istanze degli interessati al medesimo indirizzo sopra riportato o all'indirizzo di posta elettronica [centrodicompetenzaprivacy@invitalia.it](mailto:centrodicompetenzaprivacy@invitalia.it) per esercitare i diritti di cui all' art. 7 del D.Lgs. 196/03 quali il diritto di accesso, di opposizione, di integrazione.

L'elenco aggiornato dei Responsabili del trattamento può essere conosciuto in modo agevole tramite sito web.

#### Preso atto dell'informativa rilasciatami

CONCEDO



NON CONCEDO



Il consenso per il trattamento dei miei dati sensibili, ai sensi dell'art. 4, comma I lett. d) del D.Lgs 196/03, per le finalità sopra indicate.

Data 10.11.2014

Firma 