

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail
Nazionalità
Data di nascita

Massimo Ruffini
Via Faenza, 11 – 40139 Bologna
+ 39 339 7231318

ruffini.massimo@libero.it
Italiana
15 marzo 1955

ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2013-2014

Lysios Società Cooperativa
Consulenza
Socio

Relazioni esterne, progettazione e realizzazione di azioni complesse, ideazione, gestione e rendicontazione di progetti per la P.A. e per soggetti privati

2002-2012

Consulenza
Consulente

2009-2012. Svolge attività di consulenza per imprese e amministrazioni pubbliche, occupandosi di:

- di ideazione, progettazione e realizzazione di programmi pubblici nei campi dello sviluppo economico, della *governance* del territorio, del reperimento di finanziamenti comunitari, nazionali e regionali per la pubblica amministrazione. In tale ambito si occupa anche degli aspetti relazionali e comunicativi connessi.
- di attività relazionali tra P.A. e tra P.A. e imprese con particolare riferimento alla ricerca di finanziamenti pubblici finalizzati alla realizzazione di progetti di investimento e di sviluppo d'impresa

2002-2008: attività di consulenza per Italia Lavoro S.p.A. (Agenzia tecnica del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali) collaborando alla realizzazione dei progetti nazionali:

- Azione di sistema "Mobilità del lavoro e delle imprese sud/nord/sud"
- "Programma-Quadro per la integrazione e sviluppo delle sperimentazioni in materia di tirocini formativi inseriti in processi di mobilità geografica"
- "Lavoro&Sviluppo"
- "Progetto Artigiani"
- Progetto "Formazione & Sicurezza"

Nell'ambito di tali progetti svolge, in varie fasi dell'attuazione, diverse attività:

- coordinamento delle relazioni istituzionali e delle azioni di assistenza tecnica alle Regioni, alle Province e ai Servizi per l'impiego della rete nazionale di servizio per la mobilità geografica;
- collaborazione alla redazione di atti normativi (decreti e deliberazioni) di varie Regioni e del Ministero;
- attività di reporting, valutazione e monitoraggio e rendicontazione dei programmi e di redazione di articoli di informazione tecnica;
- organizzazione e coordinamento di attività di formazione e tirocinio formativo.

Dal febbraio 2001 a tutto il 2002; si dedica all'attività di consulenza economica: in particolare sui temi dello sviluppo economico locale e delle politiche attive per il lavoro. In tale ambito ha, in particolare, contribuito a realizzare:

- progetti di sviluppo sostenibile nel quadro dell'Agenda 21 locale,
- progetti per la costituzione e l'organizzazione di sportelli unici per le attività produttive.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1991-2001

Regione Emilia-Romagna
Pubblico

Dirigente pubblico

Dal 1996 al 2001, Responsabile dell'Ufficio Politiche Industriali dell'Assessorato Attività Produttive della Regione Emilia-Romagna; nell'ambito di tale funzione ha curato la programmazione, la gestione e il monitoraggio dell'attuazione delle principali leggi regionali in materia di politica industriale (LL.RR. 37/92, 9/94, L.R. 22/90, 13/83, 31/91) e della gestione delle procedure ex artt. 17 e 23 della legge statale 317/91; espressamente incaricato di procedere ad una ristrutturazione delle attività relative alle politiche industriali, ha provveduto ad una riorganizzazione della struttura e ad una radicale riforma dei regolamenti di attuazione degli strumenti normativi di politica industriale, finalizzata al miglioramento dell'efficienza delle procedure. Sempre in qualità di responsabile dell'Ufficio Politiche Industriali, ha avuto l'incarico di gestire l'attuazione e sovrintendere alla gestione amministrativa del Programma Comunitario Obiettivo 2 per le zone in declino industriale dell'Emilia-Romagna, programma che all'inizio del 1996 risultava non ancora attivato; alla scadenza dei termini concessi dall'U.E. (dicembre 1996), conseguiva la completa attuazione del programma (la Commissione Europea ha certificato l'ottenimento del 99,96% degli obiettivi programmati in termini di efficienza della spesa e di efficacia economica).

Nel corso del 1998 ha partecipato alla redazione del Titolo V "Sviluppo economico e attività produttive" del P.d.L. "Riforma in del sistema regionale e locale" (L.R. 21 aprile 1999, n. 3) in applicazione della legge 59/97 "Bassanini". Nello stesso periodo ha partecipato, con la rappresentanza delle Regioni, agli incontri con le amministrazioni centrali competenti (Presidenza del Consiglio, Ministeri dell'Industria, del Commercio Estero e del Tesoro) che hanno definito, a livello tecnico-amministrativo, le procedure di attuazione del decentramento di funzioni amministrative in materia di incentivi alle imprese. Nel corso del 1999 ha partecipato alla predisposizione del "Programma regionale triennale di sviluppo delle attività produttive industriali 1999-2001" che prevede, oltre all'attuazione delle leggi statali oggetto di delega di funzioni (1329/65, 49/85, 83/89, 317/91, 237/93, 598/94, 341/95, 140/97, 266/97), interventi regionali in materia di qualità per le imprese, programmazione negoziata, creazione di nuove imprese, internazionalizzazione delle imprese, lavoro atipico e professionale. In quest'ambito è stato responsabile dell'attivazione tecnica e amministrativa di tale programma e del conseguimento dei risultati in esso previsti. Dal dicembre 1999 al gennaio 2001 è stato inoltre "Autorità di Programma" e Responsabile regionale del Programma Speciale d'area Valle del Reno che prevedeva interventi per l'infrastrutturazione industriale e turistica, il recupero urbano e aiuti alle imprese commerciali, con il compito di sovrintendere alla corretta ed efficace attuazione del Programma.

1991 - a seguito di concorso pubblico diviene dirigente di ruolo presso la Regione Emilia-Romagna, dal 1992 al 1995 ha assunto la responsabilità dell'Ufficio Progettazione del Servizio P.I.M. (Assessorato Agricoltura), nell'ambito di tale funzione ha partecipato alla redazione del Programma Comunitario Obiettivo 5b (1994-1999), e al relativo negoziato con le amministrazioni centrali dello Stato e con la Commissione Europea, ha inoltre assicurato, in qualità di Responsabile del "Sottoprogramma Attuazione", le funzioni di monitoraggio e valutazione.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1990 -1991

Consulenza economica

Consulente (lavoro autonomo)

esercita la professione di economista con collaborazioni presso primarie società italiane e straniere per le quali ha realizzato studi e ricerche in materia di analisi economica regionale, politiche di sviluppo territoriale, politiche comunitarie in materia di industria e sviluppo sostenibile

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1984 – 1990

Regione Emilia-Romagna

Pubblico

Funzionario dipendente a tempo determinato

1987-'90 lavora presso l'Assessorato alla Programmazione della Regione Emilia-Romagna quale economista addetto alla valutazione e al monitoraggio dei programmi dei dipartimenti economici dell'Amministrazione nell'ambito del Programma Regionale di Sviluppo; Nel corso dell'Anno Accademico 1987/88 ha tenuto un seminario all'Università di Ferrara (cattedra di Diritto pubblico dell'Economia) sul tema: "Problemi e metodi di pianificazione economica regionale";

1987-'88 direzione editoriale di "Euroagorà", trimestrale di tematiche comunitarie della Regione Emilia-Romagna;

1984-'90 contratto a tempo determinato presso la Presidenza della Regione Emilia-Romagna quale addetto al Gabinetto del Presidente; 1984-'87 ha l'incarico di seguire le politiche strutturali della Comunità Europea e la loro applicazione in Regione, nell'ambito di tale incarico ha svolto compiti di organizzazione e coordinamento dei rapporti della Presidenza della Giunta regionale con i Servizi della Commissione e con l'Ufficio per il Coordinamento delle Politiche Comunitarie della Presidenza del Consiglio dei Ministri

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA

ALTRA LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

CAPACITÀ E COMPETENZE
ARTISTICHE.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

PATENTE

1975 1983

Università degli Studi di Bologna

Macroeconomia, microeconomia, economia monetaria e creditizia, economia industriale, economia pubblica, teoria e pratica della programmazione economica, economia regionale, analisi dello sviluppo economico, diritto pubblico, diritto amministrativo

Laurea in Scienze politiche (indirizzo politico-economico)

Laureato

Italiano

Inglese

Avanzata

Intermedia

Avanzata

Capacità di acquisire, consolidare e mantenere relazioni di collaborazione operativa e/o istituzionale con qualsiasi organizzazione pubblica e privata a tutti i livelli.

Capacità di direzione e coordinamento di unità organizzative complesse e gruppi di lavoro tematici.

Utilizzo a livello professionale dei principali prodotti Microsoft (Winword, Access, Excell, PowerPoint, Internet Explorer), open source (Open Office, Firefox) e di comunicazione on line (Skype)

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Scritti pubblicati:

- "Gli strumenti della politica regionale comunitaria", in REGIONE EMILIA ROMAGNA, n.3-4, 1984
- (con altri) "Programma integrato mediterraneo per l'area appenninica dell'Emilia Romagna", Bologna, 1986
- "Quadri e pubblica amministrazione: la Regione", in PARTE QUARTA, n. 2, 1987
- "Tecniche di misurazione della produttività nel pubblico impiego", in TRALALTRO n. 4, 1987
- "Le regioni nel Grande Mercato", in EMILIA ROMAGNA, n. 11-12, 1989
- (con altri) "L'Emilia-Romagna nel sistema Europa", n. 1 della serie QUADERNI DI STUDIO E DOCUMENTAZIONE dell'Assessorato Programmazione e Bilancio; Regione Emilia Romagna, Bologna, 1989
- "L'impiego dei fondi strutturali in Italia", pubblicato in EUROAGORA', n. 2, 1990
- "Emilia Romagna in the Eighties", Economist Intelligence Unit Report, Mimeo, London, 1991
- "Gli interventi per l'Appennino" (con L. Marangoni) pubblicato in AGRICOLTURA, n. 2, 1993
- (con altri) "Documento Unico di Programmazione Obiettivo 5b della Regione Emilia Romagna", Bologna, 1994
- "La politica regionale comunitaria" in Prometeia Calcolo, Scenari regionali, Vol. I, Bologna, 1994
- (con altri) "Crescita, Qualità e innovazione delle imprese e del lavoro in Emilia-Romagna", Regione Emilia Romagna, Bologna, 2000
- (con altri) "Il Piano Qualità regionale", Regione Emilia Romagna, Bologna, 2001
- (con altri) "Coinvolgimento, partecipazione e consenso per lo sviluppo sostenibile", Vol. II del Manuale operativo del progetto comunitario LIFE: Fare Patto con l'Ambiente, CODIF, Roma, 2001
- "Le esperienze di tirocinio formativo nel progetto di mobilità sud-nord-sud", in AA.VV. Percorsi fra scuola e lavoro, Quaderni SPINN n. 8, Roma 2004
- "Il progetto Jonathan alla Merloni: un'esperienza di successo", in SPINN, n. 2, 2004
- "Gli interventi per la governance della mobilità" e "Il sistema di servizi per la mobilità", in AA.VV. La mobilità per il lavoro, Quaderni SPINN, n. 21, 2006
- "Possibili percorsi contro l'esclusione sociale nel nuovo mercato del lavoro", in Grande – Serenari, Donne e povertà, Aracne, Roma, 2006

ALLEGATI

Autorizzo al trattamento dei dati personali in base alla legge 675/96

Data 17 giugno 2014

firma



. INFORMATIVA AI SENSI DEL D. LGS. 196/03

(COMPILARE I CAMPI IN MANIERA LEGGIBILE)

Cognome RUFFINI Nome MASSIMO

Luogo e data di nascita RAVENNA, 15 MARZO 1955

Cittadinanza ITALIANA

Domicilio VIA FAENZA, 11 - 40139 BOLOGNA

Indirizzo VIA FAENZA, 11 - 40139 BOLOGNA

Attività principale esercitata CONSULENZA PER LA P.A.

Codice Fiscale RFFMSM55C15H199G

Desideriamo informarLa che, al solo fine di gestire il rapporto contrattuale tra Lei e l'Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. (in seguito denominata Agenzia), trattiamo dati che riguardano Lei (ed i suoi familiari), la cui conoscenza, pur non essendo obbligatoria, si rende necessaria per dar corso al contratto che ci lega.

Le nostre procedure interne prevedono che i dati siano raccolti in archivi cartacei ed informatici secondo le modalità strettamente necessarie alle indicate finalità.

I dati che La riguardano vengono trattati per le seguenti finalità:

- (a) Finalità connesse e strumentali alle attività professionali e di consulenza svolte a favore della Società
- (b) Finalità connesse a obblighi di legge, regolamenti, normative nazionali e comunitarie e disposizioni di autorità amministrative.

Il conferimento di questi dati pur non essendo obbligatorio è necessario per attivare il rapporto di collaborazione e l'eventuale rifiuto non consentirà l'attivazione del rapporto giuridico.

In particolare, i dati che La riguardano sono costituite da anagrafiche, codice fiscale o numero di partita IVA, sede societaria, numero telefonico e di fax, indirizzo di posta elettronica, tutti da considerarsi come dati comuni.

All. cons.

(Solo in caso di trattamento di dati sensibili) Potremmo utilizzare dati che il D.Lgs. 196/03 qualifica come sensibili per il perseguimento delle medesime finalità sopra indicate. In tal caso La preghiamo di voler esprimere il Suo consenso.

I suoi dati potranno essere comunicati, per le finalità di cui sopra, ad alcuni soggetti che intervengono nel nostro processo aziendale (ad es. banche): tale trasmissione si rende necessaria per poter gestire il rapporto contrattuale in essere, ma non necessita di alcun consenso da parte Sua.

L'elenco dettagliato di detti soggetti è disponibile presso la sede dell'Agenzia via Calabria, 46 - 00187 Roma.

Le informazioni che La riguardano potranno, altresì, essere utilizzate da dipendenti dell'Agenzia, che ricoprono la qualifica di Responsabili o di Incaricati del trattamento, per il compimento delle operazioni connesse alla finalità sopra descritte.

La comunicazione dei suoi dati potrà essere effettuata esclusivamente per l'adempimento di obblighi di legge o per finalità contabili nonché per dar corso al rapporto contrattuale in essere.

I predetti dati non saranno diffusi né sarà comunque effettuato alcun trasferimento all'estero salvo quanto previsto dall'art. 18 D.L. 22 giugno 2012 n. 83 conv. con modificazioni nella L. n. 134 del 7 agosto 2012.

In ogni momento Lei si potrà rivolgere all'Agenzia, Titolare del trattamento, con sede in Roma alla Via Calabria n. 46 e, in particolare, al Responsabile per la gestione delle istanze degli interessati al medesimo indirizzo sopra riportato o all'indirizzo di posta elettronica centrodiicompenezaprivacy@invitalia.it per esercitare i diritti di cui all' art. 7 del D.Lgs. 196/03 quali il diritto di accesso, di opposizione, di integrazione.

L'elenco aggiornato dei Responsabili del trattamento può essere conosciuto in modo agevole tramite sito web.

(Solo in caso di trattamento di dati sensibili)

Preso atto dell'informativa rilasciatami

CONCEDO X

NON CONCEDO

Il consenso per il trattamento dei miei dati sensibili, ai sensi dell'art. 4, comma I lett. d) del D.Lgs 196/03, per le finalità sopra indicate.

Data 7 LUGLIO 2014

Firma

